

## Unser Leistungs-Portfolio:

### Industrie 4.0 und MES

Design MES nach VDI 5600  
 Fitness-Check IIoT, OPC-UA  
 Auswahl und Einführung MES  
 Produktionsprozesserschfassung / Analyse  
 Auswahl und Einführung von MES  
 Weiterentwicklung von MES  
 Maschinenanbindung und Integration  
 Systemarchitektur  
 Kennzahlen KPI und OEE  
 Projektleitung

### Supply Chain Management

Kennzahlensysteme in der Supply Chain  
 Rol Betrachtungen in der Supply Chain  
 Optimierungspotentiale in Logistik  
 Betriebsmittellogistik in der Fertigung  
 Standardpreise in der Auftragsabwicklungslogistik

### Logistik Realisierung

Lager Reorganisation und Umzugsplanung  
 Bestands- und Materialflussoptimierung  
 Controlling und Kennzahlensysteme  
 Optimierung und Integration SAP® WM Prozesse  
 Outsourcing in der Logistik (Rollen, Organisation, Steuerung)  
 Gutachtenerstellung Logistik  
 VDI Richtlinien 4490 – 4498

### Export- und Zoll

Organisation für den Export und relevanten Ablaufprozessen  
 Warentarifierung WTN, Ausfuhrdokumente ABD, Carnet, ATA.  
 Präferenzkalkulation, Lieferantenerklärungen  
 Meldung von Mitarbeiterentsendung.

### Projektmanagement

Wie wichtig ist eine Projekt Governance

**(Vortrags-, Schulungs- und Workshop-Termine auf Anfrage!)**



**Optimieren von Unternehmensprozessen in der mittelständischen Fertigungsindustrie**

**Partnerschaftliche erfolgreiche Zusammenarbeit**

**ProJW GmbH & Co. KG**

Im Brühl 50, 74348 Lauffen am Neckar  
 Telefon 049 (0)7133 20 50 03 - 0  
[www.ProJW.com](http://www.ProJW.com)

© ProJW GmbH & Co. KG

## Fertigungsdigitalisierung Industrie 4.0



Ihr **ProJW** Team

**Fitness-Check  
IIoT & OPC**

**Konzept zur  
Produktionsmaschinen-  
und Anlagenintegration**

Organisation · Prozess · Technologieberatung



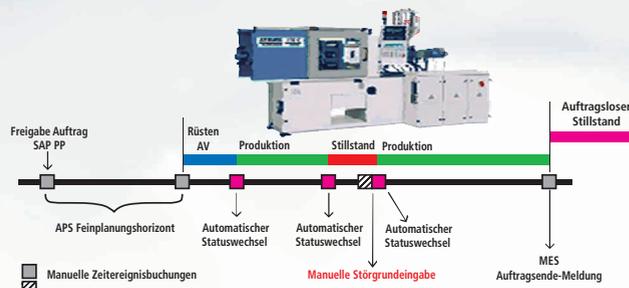
## Potentiale durch Digitalisierung der Fertigung

### Ausgangssituation

Eine Steigerung der Wirtschaftlichkeit ist heute kaum noch ohne Technik erreichbar. Vielmehr geht eine Verbesserung der Abläufe über technologische Automatisierungsschritte. Durch Industrie 4.0 bestehen in praktisch allen Betrieben noch vergleichsweise große Potenziale, obwohl Kostensenkungsprogramme und Personalabbau längst ausgereizt sind. Die zentrale Managementaufgabe besteht heute in der Optimierung der Gesamtprozesse. Die zentrale Rolle hierbei spielt die Steigerung der Maschinen- und Anlagenproduktivität (OEE) sowie die Reduzierung der Durchlaufzeit zur Verbesserung des Prozesswirkungsgrads (PWG).

### Ziele und Ergebnisse

Im Workshop bei Ihnen vor Ort werden zunächst die Schnittstellen Ihrer Maschinen und Anlagen analysiert. Darauf aufbauend die **Wirtschaftlichkeitspotentiale** der modernen Fertigung aufgezeigt bevor den Teilnehmern praxisnah die Vorgehensweisen, Methoden und Tools beschrieben werden, die zu einer systematischen **Reduzierung der Durchlaufzeit** führen.



### Schnittstellen & Gesamtsystemkonzeption

In einer systematischen Reihenfolge erhalten Sie ein Gesamtkonzept für die elektronische Kopplung Ihrer Fertigung: OPC/UMCM; IIoT; Manufacturing Execution System (MES)

### Inhalte

#### Wirtschaftlichkeitspotentiale, Wirtschaftlichkeit als Prozesseigenschaft

- Das magische Dreieck
- Die Stückkostenfalle
- Die Gesamtanlageneffektivität (OEE-Index)
- Der Prozesswirkungsgrad (PWG)

#### Die Reduzierung der Durchlaufzeit

- Die Bedeutung der Durchlaufzeit
- Die häufigsten Schwachstellen
- Die Maßnahmen und Methoden zur Verbesserung
- Fallbeispiele aus der Praxis

#### Datenerfassung und -auswertung

- Manuelle Datenerfassung
- Automatisierte Datenerfassung
- Wichtige Auswertungen und Kennzahlen
- Aufbau eines Kennzahlencockpits

#### Tipps zur Umsetzung in der Praxis

- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung
- Umsetzungsstrategien
- Projektorganisation
- Umsetzungsstrategien / Roadmap
- Moderationstechniken

## Leistungen von ProJW Business Service

Das Team von **ProJW Business Service** zeigt Ihnen mit geringem Aufwand Ihre bestehenden Potentiale durch eine Digitalisierung Ihrer bestehenden Fertigung auf. Sie erhalten auf Basis Ihrer heutigen Bestandsmaschinen ein mögliches Maschinen-Kopplungskonzept um deren mögliche Auswertungen entsprechende Verschwendungen zu analysieren.

### Ablauf des Fitness- Check

#### Workshop Einführung

- Die Wirtschaftlichkeitspotentiale einer modernen Fertigung
- Die häufigsten Ursachen langer Durchlaufzeiten

#### Workshop Potentiale identifizieren

- Reduzierung der Durchlaufzeit
- Datenerfassung und -auswertung

#### Workshop Shopfloor Analyse

- Schnittstellen an Anlagen & Maschinen analysieren
- Tipps zur Umsetzung in der Praxis
- interaktive Diskussion und Beantwortung firmenspezifischer Fragen im Projektteam

#### Ergebnispräsentation

Mit 20% Daten 80% Nutzen stiften

#### Aufwand ca. 10 Beratertage

